



EUROPEAN CITY FACILITY

Investointisuunnitelma-malli



[Kunnan/kaupungin tai niiden yhteenliittymän nimi]

[Investointisuunnitelman otsikko]

Valmisteltu: [valmistelun päivämäärä]

Laadunvarmistus: [esim. arviointi, vertaisarviointi jne.]

|  |
| --- |
| 1. Yhteenveto suunnitellusta investoinnista[[1]](#footnote-1)
 |
| **Investoinnin koko** | EUR |
| **Rahoituslähteet** | *Haettu rahoitus* | EUR/…% |
| *Omarahoitus* | EUR/…%  |
| *Muut rahoituslähteet [erittele]* | EUR/…%  |
| **Suunnitellun investoinnin sijainti** |  |
| **Kunta/kaupunki (tai niiden yhteenliittymä /kuntayhtymä) ja muut osalliset tahot**  | Nimeä mukana olevat tahot ja anna kuntien ja/tai kaupunkien ja niiden yhteenliittymien osalta kaikkien mukana olevien kuntien LAU ja NUTS 3 tunnisteet[[2]](#footnote-2). |
| **Kohdesektori(t)** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Julkiset rakennukset | ☐ | Uusiutuviin energialähteisiin liittyvät ratkaisut | ☐ |
| Asuinrakennukset | ☐ | Kaukolämpö | ☐ |
| Älykkäät verkkoratkaisut | ☐ | Kestävä kaupunkiliikenne | ☐ |
| Innovatiiviset energiainfrastruktuurit | ☐ | Muut | ☐ |
| Muiden osalta, erittele ……………………………………  |  |

 |
| **Suunnitellut investoinnin kuvaus ja tavoitteet**  | Kuvaile lyhyesti suunniteltu investointi, osoita sen tärkeimmät tavoitteet, tärkeimmät suunnitellut toimenpiteet, sekä arvioi kenen tulisi hyötyä niistä ja miten.[enintään yksi tekstikappale] |
| **Tulo- ja menoarvio** | *Toimintakulut yhteensä (vuosi)* | EUR |
| *Kokonaistulot (vuosi)* | EUR |
| **Taloudellinen kannattavuus** | *Takaisinmaksuaika* | *Nykynettoarvo[[3]](#footnote-3)*  | *Sisäinen tuottoaste* |
|  |  |  |
| **Arvioidut tulokset** | *Energian säästö* |  | GWh/v |
| *Uusiutuvan energian tuotanto* |  | GWh/v  |
| *CO2 päästövähenemä* |  | tCO2eq/v |
| *Muut vaikutukset* |  | [yksikkö] |

|  |
| --- |
| 1. Yhteystiedot
 |
| **Yhteyshenkilö** |  |
| **Organisaatio** | Vastuussa oleva laillinen taho VAT numeroineen |
| **Osasto** |  |
| **Katuosoite**  |  |
| **Postikoodi ja kaupunki** |  |
| **Maa** |  |
| **Puhelin** |  |
| **Sähköpostiosoite** |  |
| **Konsultoinnin tuki** | Tarvittaessa toimita konsultin yhteystiedot (nimi, yritys, sähköpostiosoite), joka on ollut mukana tukemassa investointisuunnitelman kehittämistä.  |

|  |
| --- |
| 1. Yksityiskohtainen kuvaus suunnitellusta investointihankkeesta
 |
| **1.1. Investointihankkeen tavoitteet** |
| Yhteenveto hankkeen yleisistä ja erityisistä tavoitteista. |
| **1.2. Hankkeen yleinen tausta, konteksti ja perusteet** |
| Kuvaile hankkeen yleinen konteksti ja perusteet suunnitellulle investointihankkeelle kuvaillen esimerkiksi: * Yleiset olosuhteet, mukaan lukien oleelliset paikalliset, kansalliset tai Eurostatin tilastot koskien sijoitusaluetta, väestöä jne.; ja paikallinen yhteiskunnallinen näkökulma hankkeen toimeenpanoon.
* Asiaankuuluva poliittinen viitekehys (mahdollistava), mukaan lukien poliittiset tavoitteet ja/tai sitoumukset (esim. SEAP[[4]](#footnote-4), SECAP[[5]](#footnote-5) jne.);
* Yhteiskunnallinen konteksti, jossa investointihanketta edistetään (esim. naapurusto, johon liitetään tietynlaisia sosiaalisia konnotaatioita), jos tarpeellista;
* Muut sellaiset oleelliset kunnalliset infrastruktuurihankkeet, joita toteutettaisiin hankkeen edistäjien toimesta samanaikaisesti suunnitellun investointihankkeet kanssa, jos niitä on.

Liitä mukaan kaikki asiakirjat, esimerkiksi SEAP, SECAP tms. liitteeksi (Annex). |
| **1.3. Investointihankkeen kuvaus** |
| Kuvaile suunniteltu investointihanke, mukaan lukien suunnitellut tekniset toimenpiteet.[[6]](#footnote-6) Kuvaile taustalla olevan teknisen analyysin yksityiskohdat tässä asiayhteydessä (esimerkiksi tulokset energia-auditoinneista, sopivien teknisten vaihtoehtojen arvioinnit jne.) viitaten esimerkiksi seuraaviin: * Julkisten rakennusten osalta: rakennusten määrä, pinta-alat, nykyinen energiankulutus, ehdotetut tekniset vaihtoehdot jne.
* Energianjakelun tehostamisen osalta: ennakoitu energiatehokkuuden parannus/lisäys, laitosten omistusjärjestelyt, jne.
* Uusiutuvan energian tuotannon osalta: uusiutuvan energian lähde, ennakoitu energiantuotanto, ehdotetut tekniset vaihtoehdot.

Kuvaile myös pienimuotoisten hankkeiden yhdistyminen/niputtaminen lähestymistapana, jos tarpeen.Liitä mukaan tarpeelliset asiakirjat, esimerkiksi energia-auditoinnit (näyte), teknisten vaihtoehtojen arvioinnit (yhteenveto) tms. liitteeksi (Annex).  |
| **1.4. Markkinatutkimus ja esteet**  |
| Kuvaile:* Markkinaolosuhteet ja mahdolliset kilpailijat; ja
* Hankkeen toteuttamiseen liittyvät yleiset esteet ja häiriötilanteet ja keinot paikata mahdollisia aukkoja.

Liitä mukaan tarpeelliset asiakirjat liitteeksi (Annex).  |
| **1.5. Yhteenveto oletetuista vaikutuksista** |
| Täytä alla olevaan taulukkoon investointihankkeen toteutuksen odotetut tulokset. Toimita laskelmien yksityiskohdat liitteissä (Annex) – mukaan lukien oleelliset taustaoletukset, viitearvot lähtötilanteessa, muuntokertoimet jne.  |
| *Energian säästö* |  | GWh/v |
| *Energiantuotanto uusiutuvista lähteistä* |  | GWh/v |
| *CO2 päästövähenemä* |  | tCO2eq/v |
| *Muut vaikutukset (sosiaaliset, ilmasto-)*  | Esimerkiksi kuntalaisten parantuneet asumis- tai työskentelyolosuhteet, saasteiden väheneminen, ilmastonmuutokseen sopeutumista edistävät toimenpiteet jne.  |
| **1.6. Mahdollisuus toisintaa mallia ja/tai laajentaa mittakaavaa**  |
| Selitä, miten hankkeen toteutustapaa voisi toistaa toisenlaisissa konteksteissa ja/tai miten sitä voisi laajentaa alueellisesti, korostaen mahdollisia kumppanitarpeita, ja viitaten: * Kopiointi tai mittakaavan laajentaminen hankkeeseen liittyvän nykyisen organisaation / nykyisten organisaatioiden sisällä;
* Laajentuminen, muiden tahojen liittäminen mukaan; ja/tai;
* Muiden toisintamana tai toteuttamana.
 |
| **1.7. Yhteenveto investoinnin osa-alueista** |
| Kuvaile lyhyesti investoinnin eri osa-alueet taulukossa A.  |

Taulukko A – *[1.7]* **Yhteenveto investoinnin osa-alueista[[7]](#footnote-7)**

|  |
| --- |
| **Investoinnin sektorit (erittele):** |
| **#[[8]](#footnote-8)** | **Investoinnin osa-alue[[9]](#footnote-9)** | **Kuvaus investointikomponenteista** | **Yksikkö[[10]](#footnote-10)** | **Nykyinen energiankulutus (GWh/vuosi)** | **Energian säästö (%)** | **Uusiutuvan energian tuotanto (GWh/vuosi)[[11]](#footnote-11)** | **Takaisinmaksuaika** | **Investointikulut yhteensä (EUR)** |
| **1** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **5** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **6** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **…** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **YHTEENSÄ** |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| 1. **Hankkeen toteuttaja(t)/edistäjä(t) ja (paikalliset) sidosryhmät**
 |
| **2.1. Yhteenveto hankkeen toteuttajista** |
| Kuvaile lyhyesti:* Hankkeet toteuttaja(t)/edistäjä(t) ja heidän kiinnostuksensa hankkeeseen, eritellen seuraavien osalta
* organisaatio, joka vetää hankkeen suunnittelua, ja
* ja muut siihen sitoutuneet tahot.
* Mikäli heillä on aiempaa kokemusta investointiohjelmista;
* Arvio hankkeen toteuttajien sitoutuneisuudesta suunniteltuun investointihankkeeseen.

Liitä mukaan tarpeelliset asiakirjat liitteeksi (Annex), esimerkkisi virallinen kirje sitoutumisen/tuen osoituksena sitoutuneita tahoilta tai vastaavaa. |
| **2.2. Omistussuhteet ja hallintorakenteet** |
| Kuvaile lyhyesti:* Hankkeen toteuttajien omistusrakenne suhteessa investoinnin kohteena olevaan omaisuuteen;
* Hanketta vetävän ja hankkeeseen sitoutuneiden tahojen (oikeudelliset) suhteet kyseisen investoinnin osalta;
* Hankkeen toimeenpanoon liittyvät organisaatiorakenteet ja päätöksentekoprosessit, tarkentaen miten asioista päätetään ja ketkä ovat keskeisiä päättäjiä.
 |
| **2.3. Taloudellisessa vastuussa olevien yhteisöjen riskiarviointi** |
| Anna lisätietoa, jotka mahdollistavat taloudellinen riskiprofiilin muodostaminen hankkeelle, esimerkiksi arviointi asianomaisten taloudellisesta tilanteesta, arvopaperit/takuu, luottoluokitus, jos käytettävissä.  |
| **2.4. Sidosryhmäanalyysi (paikallinen)** |
| Kuvaile:* muut osalliset (kansalaisyhteiskunta, taloudelliset sidosryhmät jne.) ja heidän mahdollinen roolinsa investointihankkeen onnistumisessa
* korosta heidän tarpeitaan ja odotuksiaan suhteessa ehdotettuun investointihankkeeseen;
* osoita heidän tämän hetkisen tukensa taso; ja
* erittele tulevaisuudessa toteutettavaksi suunniteltu osallistamissuunnitelma, käyttäen alla olevaa taulukkoa.

Liitä mahdolliset tarkentavat dokumentit liitteisiin (Annex), esimerkiksi todiste tuesta hankkeelle. |
| Sidosryhmä | Nykyinen osallisuuden taso | Suunnitellut osallistamistoimet | Eri toimet/kanavat tiedon jakamiseksi ja osallistamiseksi |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |
| --- |
| 1. **Oikeudellinen analyysi**
 |
| **3.1. Suunnitellun investoinnin oikeudellinen toteutettavuus** |
| Kuvaile:* Lainsäädännölliset vaatimukset (paikalliset, kansalliset tai mahdollisesti kansainväliset), joita sovelletaan suunniteltuun investointiin, esimerkiksi säädökset koskien
	+ käytettävissä olevia sijoitusmuotoja, ja niitä koskevia olosuhteita
	+ varsinaisia sijoitusmenetelmiä, tai
	+ yksittäisten sijoitusvaiheiden jäsentämistä ja aikataulua (mukaan lukien julkinen kilpailutus tai velan kirjanpitoa koskevat säännöt) etc.
* Erittele mahdolliset lailliset tai säätelyyn liittyvät kannustimet ja miten niitä voidaan hyödyntää hankkeen eteenpäin viemiseksi; ja
* Erittele mahdolliset lailliset tai säätelyyn liittyvät esteet ja miten niihin voidaan puuttua.

Kuvaile valmistelevat arvioinnit ja selvitykset, joita on toteutettu hankkeen investointisuunnitelman kehittämisen aikana ja liitä mukaan (yhteenvedot) suoritetuista analyyseista liitteisiin (Annex). Kerro myös, jos ympäristövaikutusten arviointimenettely (YVA)[[12]](#footnote-12) tarvitaan; jos YVA tarvitaan ja on jo toteutettu, kuvaile lyhyesti tärkeimmät tulokset. |

|  |
| --- |
| 1. **Taloudellinen analyysi ja tunnusluvut**
 |
| **4.1. Arvioidut menot ja tulot** |
| Erittele: * Eritellyt kustannukset kustannusluokittain, CAPEX ja OPEX eriteltynä (laitteet ja asennuskustannukset, henkilöstökulut, ulkoinen alihankinta, ylläpitokulut jne.);
* Kustannussäästöt ja muut tulot.

Esitä yhteenveto näistä kustannuksista ja tuloista[[13]](#footnote-13) alla olevassa taulukossa. Esitä liitteessä (Annex) tarkempi ennuste kassavirran kehityksestä investointihankkeen elinkaaren aikana (eritellen kustannuksia eri sijoituksen osa-alueita kohden). |
| **CAPEX** |
| *Arvio suunnitteluprosessien kustannuksista* | EUR |
| *Arvio asennuskustannuksista* | EUR |
| *Arvio laitekustannuksista* | EUR |
| *Muu(t) kulu(t) [erittele]* | EUR |
| **Investoinnin kokonaiskustannukset** | **EUR** |
| **OPEX** |
| *Arvioidut ylläpitokulut (vuosi)* | EUR |
| *Arvioidut henkilöstökulut (vuosi)* | EUR |
| *Arvio ulkoisen alihankinnan eristä (vuosi)* | EUR |
| *Muu(t) kulu(t) [erittele]* | EUR |
| **Toiminnan kokonaiskulut (vuosi)** | EUR |
| **Tulot** |
| *Energiansäästö (vuosi)* | EUR |
| *Käyttö- ja kunnossapitomaksut (vuosi)* | EUR |
| *Energian tuotanto (vuosi)* | EUR |
| *Muu(t) tulo(t) (vuosi) [erittele]* | EUR |
| **Kokonaistulot (vuosi)** | **EUR** |
|  |
| **4.2. Taloudellinen kannattavuus** |
| Täytä alla oleva taulukko investoinnin viitearvoilla.  |
| **Takaisinmaksuaika** | **Nettonykyarvo[[14]](#footnote-14)** | **Efektiivinen korko** |
|  |  |  |
| Liitä mukaan yksityiskohtaisemmat laskelmat tunnuslukujen osalta liitteisiin (Annex), selventäen/perustellen käytettyä arvonalennusta (diskonttokorko) ja eritellen hankkeen/tekniikkojen yksityiskohdat (esim. elinkaari, ylläpito jne.) |
| **4.3. Riskiarvio ja riskeihin varautuminen** |
| Kuvaile kriittiset tekijät/riskit, jotka voivat vaikuttaa hankkeen toteutukseen, niiden todennäköisyys ja mahdolliset vaikutukset hankkeelle, sekä vastaavat varautumistoimet, jotka ovat suunniteltu varmistamaan ja turvaamaan investoinnin tavoitteet– esimerkiksi käyttäen taulukkoa alla. Lainsäädännölliset muutokset, muutokset sääntelyssä, tulevat vaalit, rahoitusriskit, kysynnässä tapahtuvat muutokset, hyväksyntämenettelyyn liittyvät riskit, tarvittavan asiantuntemuksen puuttuminen ovat muutamia esimerkkejä erilaisista mahdollisista uhista.  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Riski** | **Todennäköisyys** | **Vaikuttavuus** | **Varautumistoimet** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |
| --- |
| **4.4. Valittu lähestymistapa rahoitukseen ja rahoituslähteet** |
| Kuvaile yksityiskohtaisesti suunniteltu lähestymistapa rahoituksen varmistamiseksi, mukaan lukien eri rahoituslähteet (esim. omat varat, avustukset, edulliset lainat, pankkilainat, takaukset, ulkoiset sijoitukset jne. – kuvaile myös sitoutumisvaihe (ts. kuulemisen kohteena, käynnissä, neuvotteluissa, sopimus allekirjoitettu).Kirjaa suunnitellun investoinnin eri rahoituslähteet alla olevaan taulukkoon[[15]](#footnote-15), mukaan lukien haettu tuki. |
| *Investoinnin kokonaiskulut* | EUR/100% |
| *Haettu tuki*  | EUR/…%  |
| *Omarahoitus* | EUR/…% |
| *Muut rahoituskohteet [erittele]* | EUR/…% |

|  |
| --- |
| 1. **Investointien tiekartta**
 |
| **5.1. Toimenpiteet tekniseksi tueksi**  |
| Kuvaile investointihankkeen valmistelussa tai toimeenpanossa tarvittavan mahdollisen ylimääräisen tuen tarve (esimerkiksi tekninen asiantuntijuus, oikeudellinen apu, hankinnan valmistelun tuki, rahoitusjärjestelyjen tuki, energia-auditoinnit, liiketoimintasuunnitelmat jne.). |
| **5.2. Työsuunnitelma** |
| Kuvaile selkeästi hankkeen/investoinnin tämänhetkinen tila (esim. puollot ja luvat, mahdolliset puuttuvat toimet, joita tarvitaan ennen hankkeen aloittamista). Käytä alla olevaa taulukkoa kuvailemaan seuraavat työn alla olevat toimenpiteet suunnitellun investoinnin käynnistämiseksi, mukaan lukien työn suunnittelu ja resurssien kohdentaminen. Liitä mukaan investointisuunnitelman Gantt[[16]](#footnote-16)-kaavio. |

**Taulukko B** – *[5.1]* Työsuunnitelma

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **#[[17]](#footnote-17)** | **Investoinnin vaihe** | **Kuvaus investoinnin vaiheesta** | **Oletettu aloitusaika** | **Oletettu lopetusaika** | **Tärkein tulos** | **Vastuullinen taho (mukaan lukien sitoutuneisuuden aste)** |
| **1** |  |  |  |  |  |  |
| **2** |  |  |  |  |  |  |
| **3** |  |  |  |  |  |  |
| **4** |  |  |  |  |  |  |
| **5** |  |  |  |  |  |  |
| **6** |  |  |  |  |  |  |
| **7** |  |  |  |  |  |  |
| **8** |  |  |  |  |  |  |
| **9** |  |  |  |  |  |  |
| **10** |  |  |  |  |  |  |
| **…** |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| **Liitteet (Annex)**  |
| **1.2.** | **Hankkeen yleinen tausta, konteksti ja perusteet**Asiaa tarkentavat dokumentit, esimerkiksi SEAP/SECAP.  |
| **1.3.** | **Investointihankkeen kuvaus**Asiaa tarkentavat dokumentit, esimerkiksi energia-auditoinnit (näyte), teknisten vaihtoehtojen arvioinnit (yhteenveto) |
| **1.4.** | **Markkinatutkimus ja -esteet** Hanketta varten toteutetun markkina-analyysin dokumentit.  |
| **1.5.** | **Yhteenveto oletetuista vaikutuksista**Laskemien yksityiskohdat, mukaan lukien oleelliset taustaoletukset, viitearvot lähtötilanteessa, muuntokertoimet jne. |
| **2.1.** | **Yhteenveto hankkeen toteuttajista** Tarkentavat dokumentit, esimerkiksi virallinen kirje sitoutumisen tai tuen merkiksi.  |
| **2.4.** | **Sidosryhmäanalyysi (paikallinen)**Tarkentavat dokumentit, esimerkiksi osoitus tuesta jne.  |
| **3.1.** | **Laillinen toteutettavuus**Yhteenveto suoritetuista oikeudellisista analyyseista ja asiaa tarkentavat dokumentit, jos tarpeen. |
| **4.1.** | **Arvioidut menot ja tulot**Kassavirtalaskelma. |
| **4.2.** | **Taloudellinen kannattavuus**Laskelmat selventäen/perustellen käytettyä arvonalennusta (diskonttokorko) ja eritellen hankkeen/tekniikkojen yksityiskohdat (esim. elinkaari, ylläpito jne.) |
| **5.2.** | **Työsuunnitelma**Gantt-kaavio työsuunnitelmasta. |

1. Kaikki arvot sisältävät arvonlisäveron, jos ei ole palautettavissa. [↑](#footnote-ref-1)
2. LAU-aluekoodeja (Local Adminstrative Unit, eli paikallishallinnon yksikkö) käytetään luokittelemaan kuntia ja seutukuntia Euroopan Unionissa (paikallistasolla). Ne ovat alakategorioita NUTS 3-alueille (Nomenclature of Territorial Units for Statistics eli aluehallinnon nimistö tilastoja varten) (aluetaso). Euroopan tilastotoimisto Eurostat julkaisee [päivitetyn listan LAU-koodeista vastaavine NUTS-koodeineen](https://ec.europa.eu/eurostat/web/nuts/local-administrative-units) joka vuoden päätteeksi. [↑](#footnote-ref-2)
3. Mukaan lukien tiedot käytetystä arvonalennuksesta (diskonttokorko). [↑](#footnote-ref-3)
4. Kestävän energiankäytön toimintasuunnitelma (Sustainable Energy Action Plan, SEAP) [↑](#footnote-ref-4)
5. Kestävän energiankäytön ja ilmaston toimintasuunnitelma (Sustainable Energy and Climate Action Plan, SECAP) [↑](#footnote-ref-5)
6. EUCF-aloitteessa ei-tukikelpoiset teknologiaratkaisut ovat yhdenmukaisia Euroopan investointipankin (EIB) energia-alan luotonantolinjauksen kanssa, joka hyväksyttiin 14 marraskuuta 2019. Siten EUCF:n kanta on olla tukematta investointeja sellaisiin energiahankkeisiin, jotka nojaavat fossiilisiin polttoaineisiin. [↑](#footnote-ref-6)
7. Kaikki arvot sisältävät arvonlisäveron, jos sitä ei voida hakea palautettavaksi. [↑](#footnote-ref-7)
8. Rivien määrää voi muokata tarvittaessa. [↑](#footnote-ref-8)
9. Erittele investoinnin osa-alue, esimerkiksi investointi uusiutuvaan energiatuotantoon, lamput, älykkäät mittausjärjestelmät, eri tyyppisetrakennukset jne. Käytä taulukossa eri riviä jokaiselle eri tyyppiselle investoinnin osa-alueelle. [↑](#footnote-ref-9)
10. Erittele investointien määrä ja asianmukainen yksikkö, esimerkiksi rakennusten x määrä, lamppujen määrä jne. [↑](#footnote-ref-10)
11. Vain tarvittaessa. [↑](#footnote-ref-11)
12. [Neuvoston direktiiviä (85/337/EEC)](https://ec.europa.eu/environment/eia/eia-legalcontext.htm) ympäristövaikutusten arviointimenettelystä (YVA) sovelletaan monissa julkisissa ja yksityisissä hankkeissa Euroopassa, jotka määritellään asiakirjan liitteissä I ja II. Direktiivi liitteineen on luettavissa Unionin virallisilla kielillä, [myös suomeksi](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/FI/TXT/?uri=CELEX:01985L0337-20090625). [↑](#footnote-ref-12)
13. Kaikki arvot sisältävät arvonlisäveron, jos sitä ei voida hakea palautettavaksi. [↑](#footnote-ref-13)
14. Mukaan lukien tieto arvonalenuksen määrittelystä (diskonttokorko). [↑](#footnote-ref-14)
15. Kaikki arvot sisältävät arvonlisäveron, jos sitä ei voida hakea palautettavaksi. [↑](#footnote-ref-15)
16. Gantt-kaavio on projektinhallinnassa suosittu janakaavio, joka esittää projektin ja sen työvaiheiden edistymisen aikajanalla. [↑](#footnote-ref-16)
17. Rivien määrää voi muokata tarvittaessa. [↑](#footnote-ref-17)